



# Procurement Performance Management: Weit mehr als Ausgabentransparenz

SupplyOn Business Lunch • München, 25. November 2014

# Sievo – Führender SaaS-Anbieter im Bereich der Ausgabentransparenz und Leistungsmessung im Einkauf

- Gegründet im Jahr 2003
- Profitabel, selbstfinanziert und eine der am schnellsten wachsenden Technologiefirmen Skandinaviens
- Anerkannter **Leader** im Bereich des **Procurement Performance Management**
- Software & Dienstleistungen im Rahmen eines **SaaS-**Modells
- Umfassendes Know-how in den Bereichen **Einkauf**, **Finanzen** und **IT**
- Erprobte und erfolgreiche **Implementierungen** mit **globaler Reichweite**



## Auszug Kundenstamm

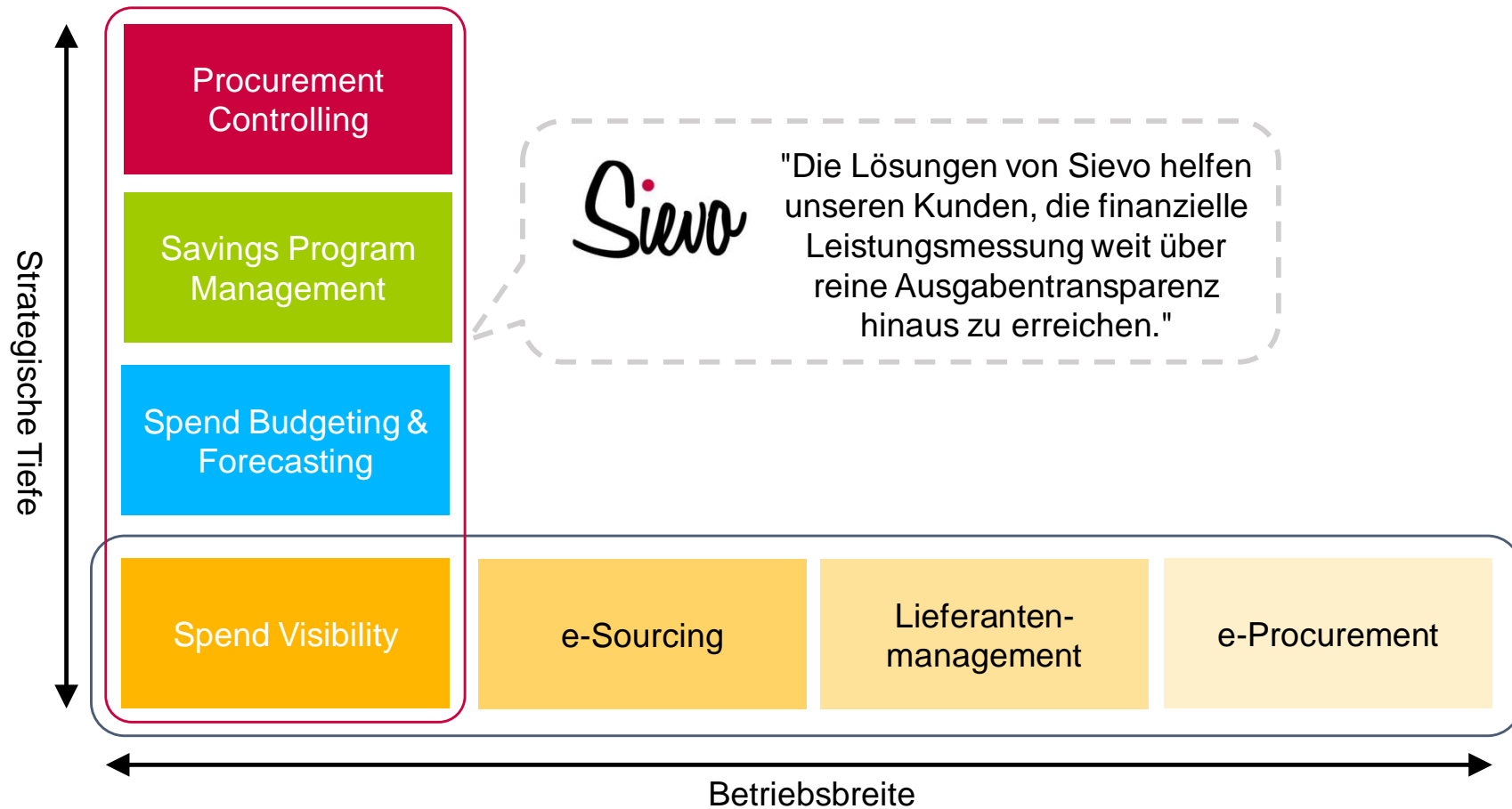


# Sievos Partner-Netzwerk

Komplementarität schafft Mehrwert



# Sievo: Wir verfolgen einen ganzheitlichen Ansatz und unterstützen mit unserer Software das gesamte strategische Einkaufsmanagement



# Sievo SaaS: Savings Management von der Idee bis zur Verbuchung

Vier sich ergänzende Anwendungen



# Die korrekte Messung von Einkaufseinsparungen bereitet dem Management oft Kopfschmerzen

**CEO**

Global  
Logistics  
Provider

**“My head of procurement is claiming €250 Mn savings a year. I’ve asked him why I could not see this in the profitability of the divisions. He said he doesn’t know.”**

**"Our savings process is very informal and we do not have much confidence in it due to procurement's lack of spend visibility and our inability to confirm contract compliance."**

**CFO**

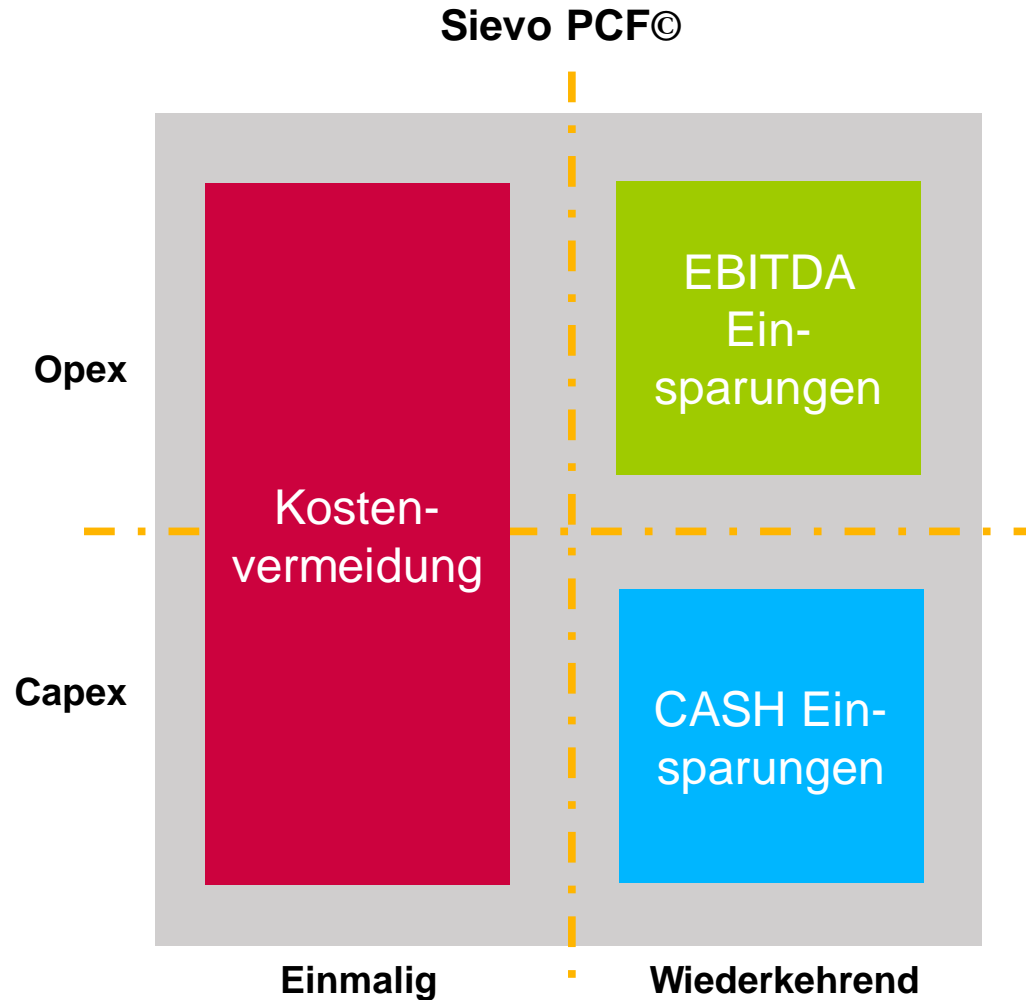
Manufacturing  
Industry, US

**CPO**

Global Vehicle  
Manufacturer

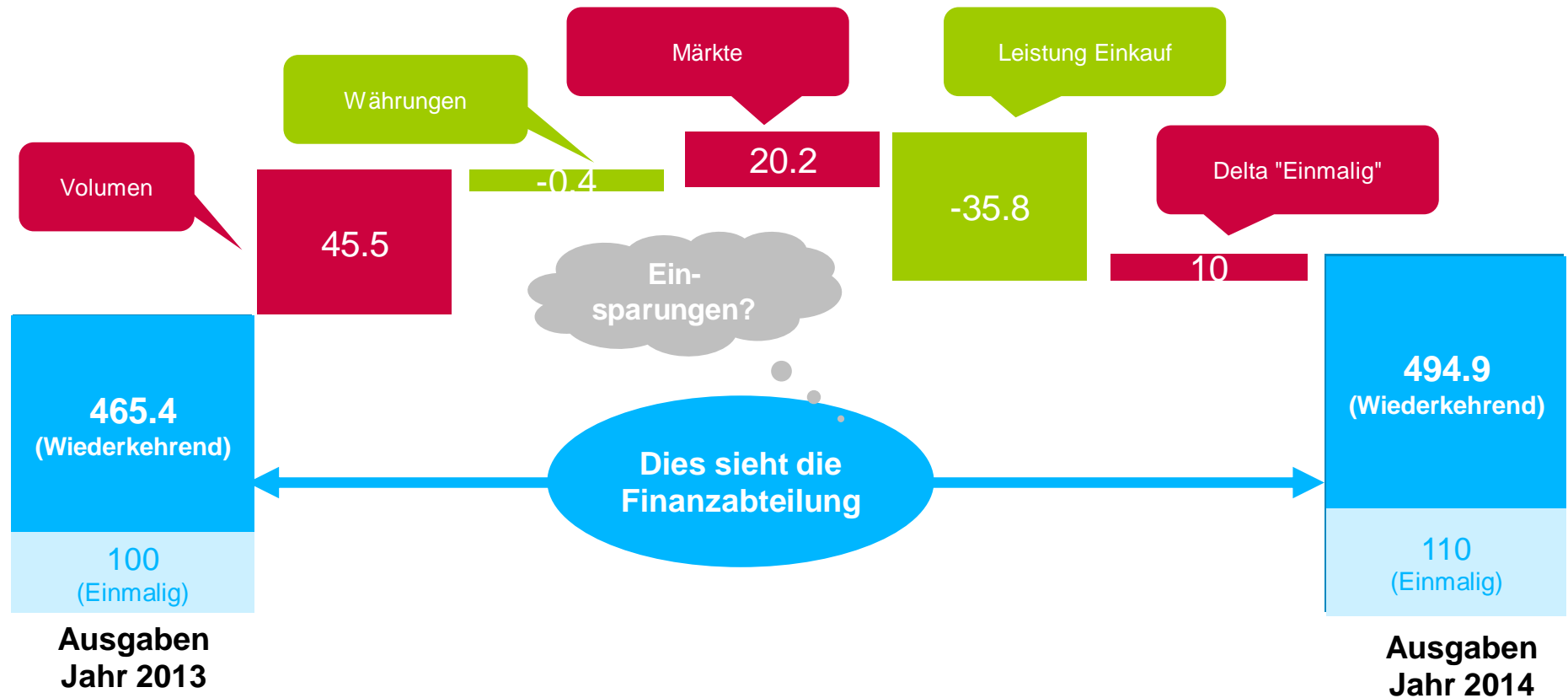
**“I was asked by the board to realize €1 Bn procurement savings in the next 3 years. Frankly, no one, even Controlling, can check whether I achieve this or not.”**

# Sievo ist gestartet mit der Entwicklung einer gemeinsamen Sprache zwischen Einkauf und Finanzwesen: PCF<sup>©</sup> (Procurement Contribution to Financial Performance)



# PCF<sup>©</sup> bildet eine Brücke zwischen Einkauf und Finanzwesen und beendet damit stets wiederkehrende Diskussionen

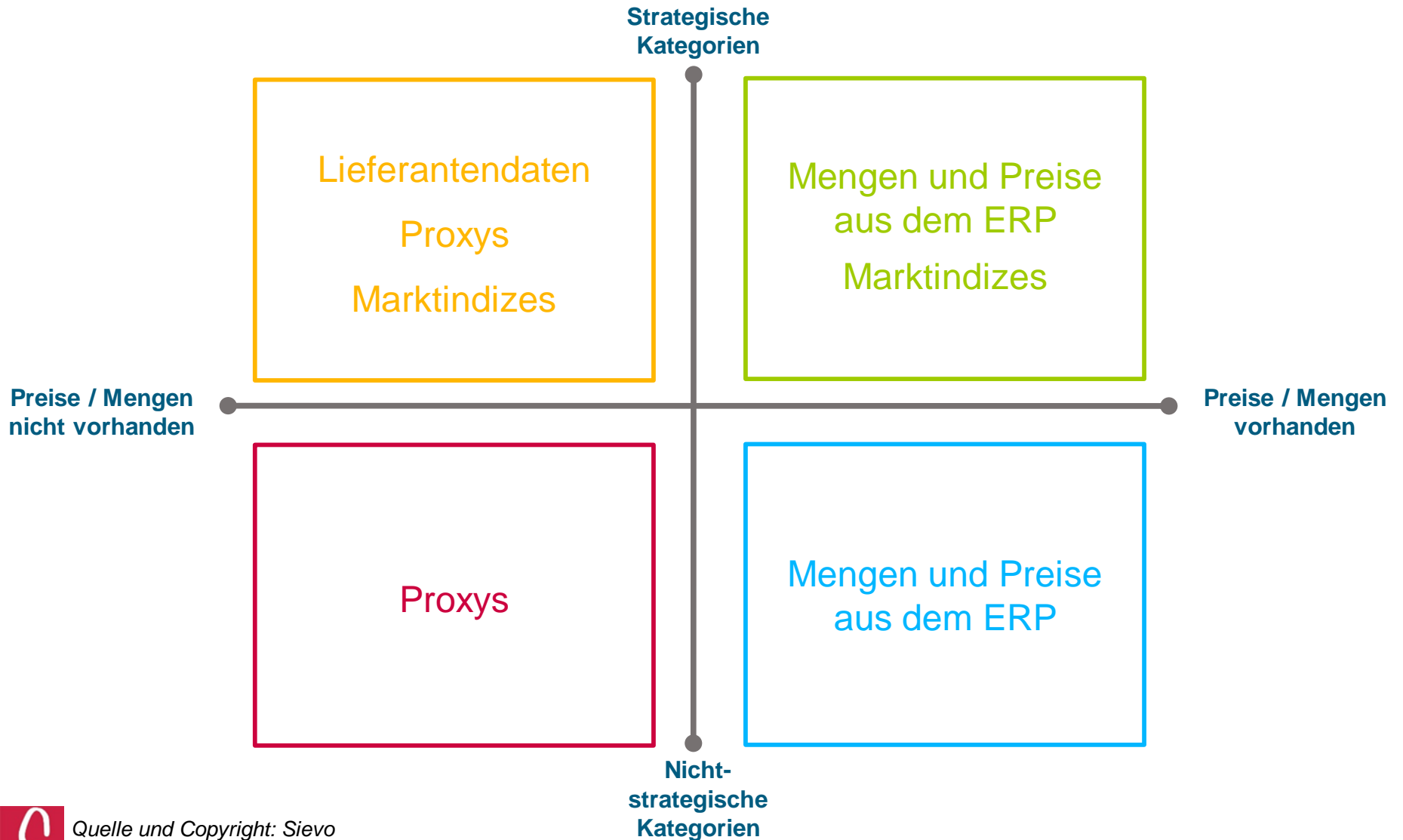
## Die "Finance to Procurement"-Brücke von Sievo Sievo PCF<sup>©</sup>





# Sich an die Realität anpassen

Die vorhandenen Ressourcen optimal nutzen



# Unser Multidatenansatz

ERP-, Lieferanten- und Proxydaten optimal kombinieren

Beispieldaten

## Lieferantendaten

Travel Date	Ttl Amt Paid	No of Tickets	Origin City (Name)	Destination City (Name)	Itinerary	Travel Service	PrimaryClass	IATA Agent Number
8-Dec-11	337.97	1.00	Berlin	Cologne	TXL - CGN - TXL	Flight	ECONOMY	23207133
3-Jan-12	416.03	1.00	Dusseldorf	Shanghai	DUS - IST - PVG - IST - DUS	Flight	ECONOMY	23216314
3-Jan-12	466.56	1.00	Dusseldorf	Cairo	DUS - ZRH - CAI - FRA - DUS	Flight	ECONOMY	23260134
3-Jan-12	660.95	1.00	Dusseldorf	Cairo	DUS - ZRH - CAI - FRA - DUS	Flight	ECONOMY	23260134
3-Jan-12	426.92	1.00	Dusseldorf	Cairo	DUS - ZRH - CAI - FRA - DUS	Flight	ECONOMY	23260134
3-Jan-12	343.00	1.00	Dusseldorf	Cairo	DUS - ZRH - CAI - FRA - DUS	Flight	ECONOMY	23260134
3-Jan-12	343.00	1.00	Dusseldorf	Cairo	DUS - ZRH - CAI - FRA - DUS	Flight	ECONOMY	23260134

## Reisen

MD_AccountDesc	DocumentNo	Material desc	r_spend	OriginalCurrency	R_Quantity	QuantityUOM	price
Travel agency expenses	2700000176	NULL	29	EUR	NULL	NULL	NULL
Other travelling expenses	2700000433	NULL	47	EUR	NULL	NULL	NULL
Other travelling expenses	2700000435	NULL	47	EUR	NULL	NULL	NULL
Other travelling expenses	2700000553	NULL	47	EUR	NULL	NULL	NULL
Other transportation costs, travel expenses	2700000564	NULL	189	EUR	NULL	NULL	NULL
Other transportation costs, travel expenses	2700000578	NULL	73	EUR	NULL	NULL	NULL

## ERP-Preis und -Mengendaten

GR/IR automatic postings	5100000023	Splitting Axe X46	8,290	EUR	204	PC	40.59
GR/IR automatic postings	5100000028	QuikFit Patio Broom	2,078	EUR	340	PC	6.11
GR/IR automatic postings	5100000033	Bypass P54	5,000	EUR	957	PC	5.22
GR/IR automatic postings	5100000060	Soil Rake 14 prongs	303	EUR	25	PC	12.19
GR/IR automatic postings	5100000069	H-Basket 24 cm brown	1,343	EUR	593	PC	2.27
GR/IR automatic postings	5100000074	Safety Camping and Car Spade	1,608	EUR	82	PC	19.72

## Bürobedarf

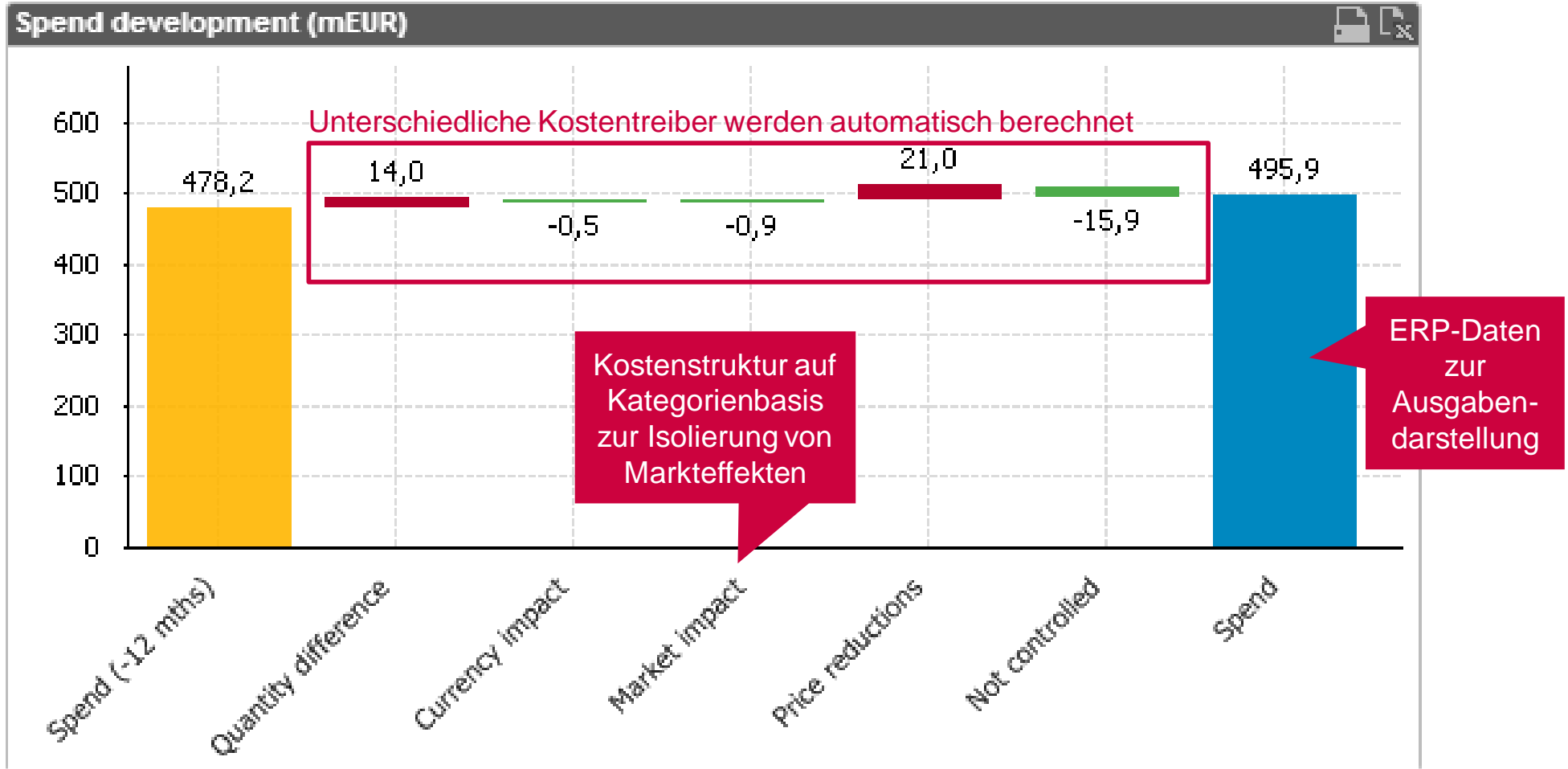
Office supplies	2700000108	NULL	77	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000143	NULL	112	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000182	NULL	244	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000250	NULL	123	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000356	NULL	315	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000400	NULL	206	EUR	NULL	NULL	NULL
Office supplies	2700000426	NULL	70	EUR	NULL	NULL	NULL

## Proxy-Daten

Proxy type	Prxy name	Proxy Id	Proxy Value	Month
Qty	Headcount	1	345	1
Qty	Headcount	1	347	2
Qty	Headcount	1	346	3

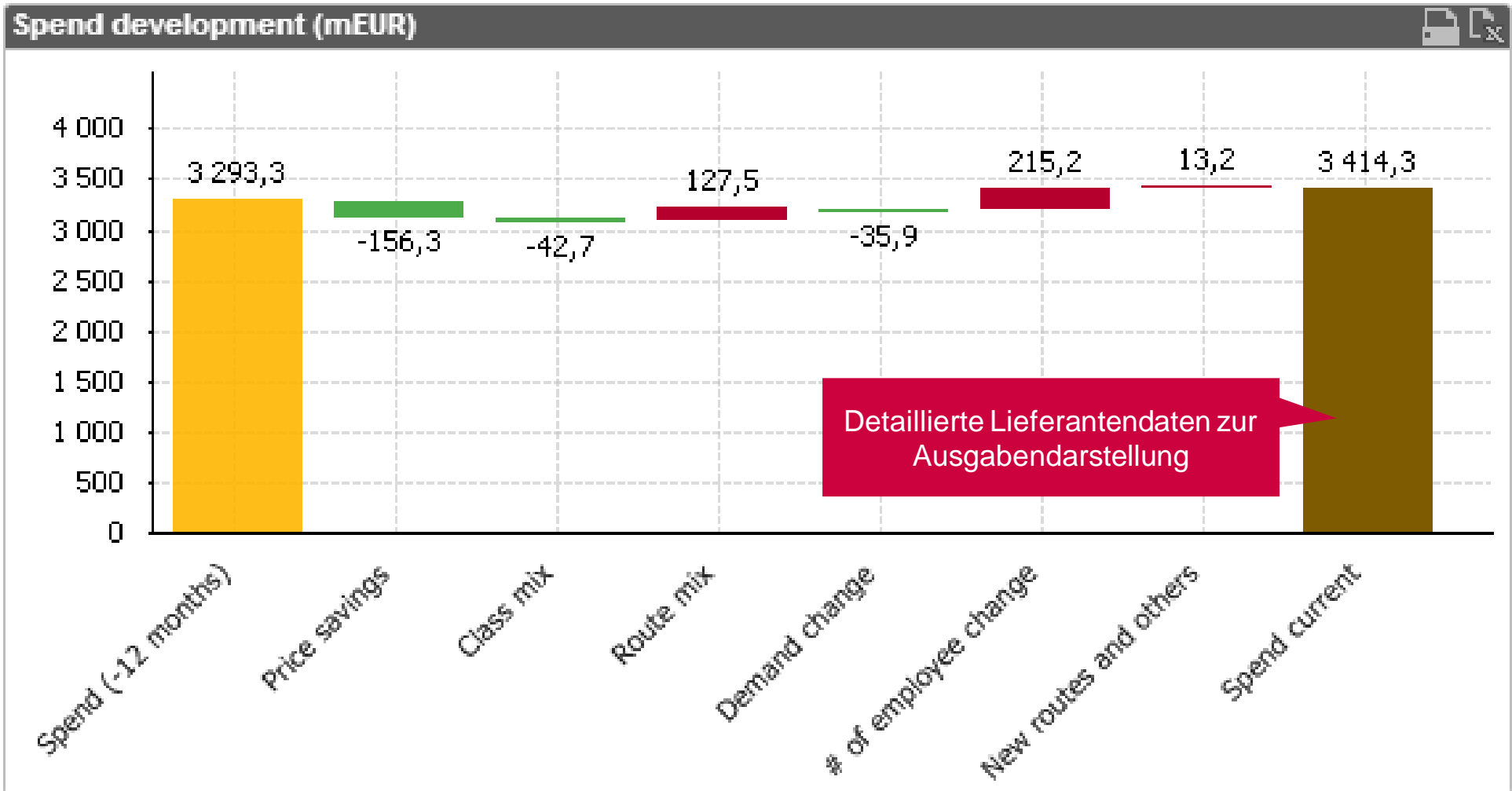
# Beispiel 1 – Detaillierte Varianzanalyse basierend auf Artikeldaten

## Actual-to-actual, Verpackungen



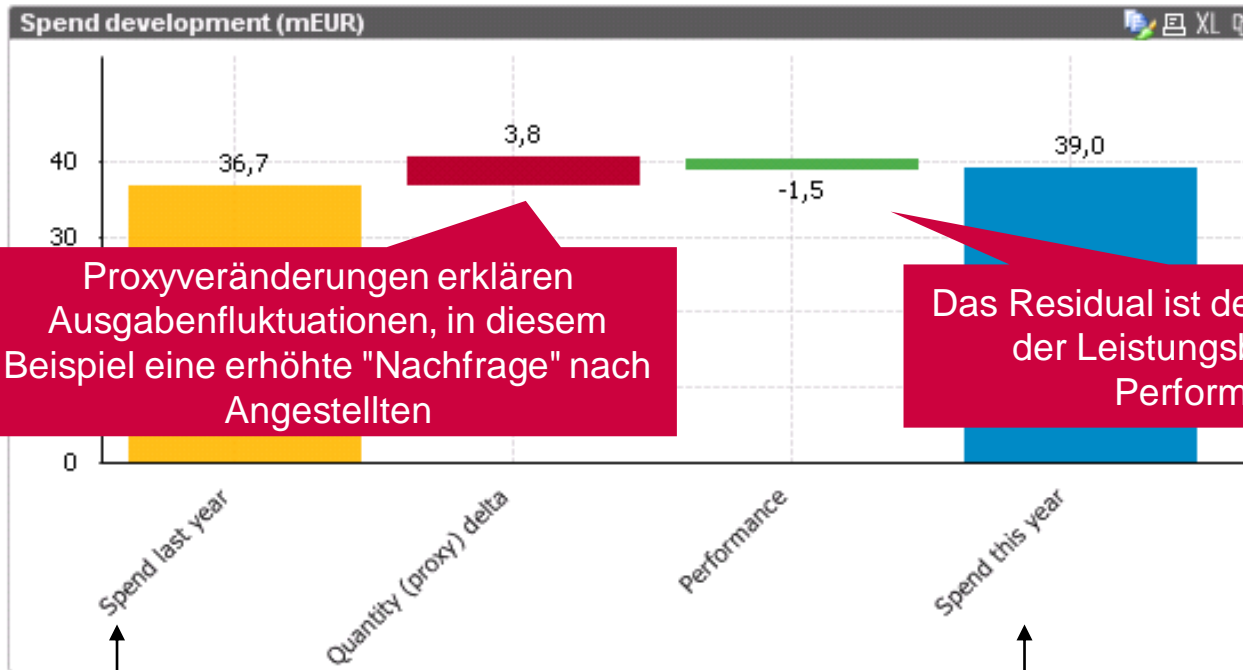
## Beispiel 2 – Detaillierte Varianzanalyse basierend auf Lieferantendaten

Actual-to-actual, Flugreisen



# Beispiel 3 – Detaillierte Varianzanalyse basierend auf Proxydaten

Actual-to-actual, Bürobedarf



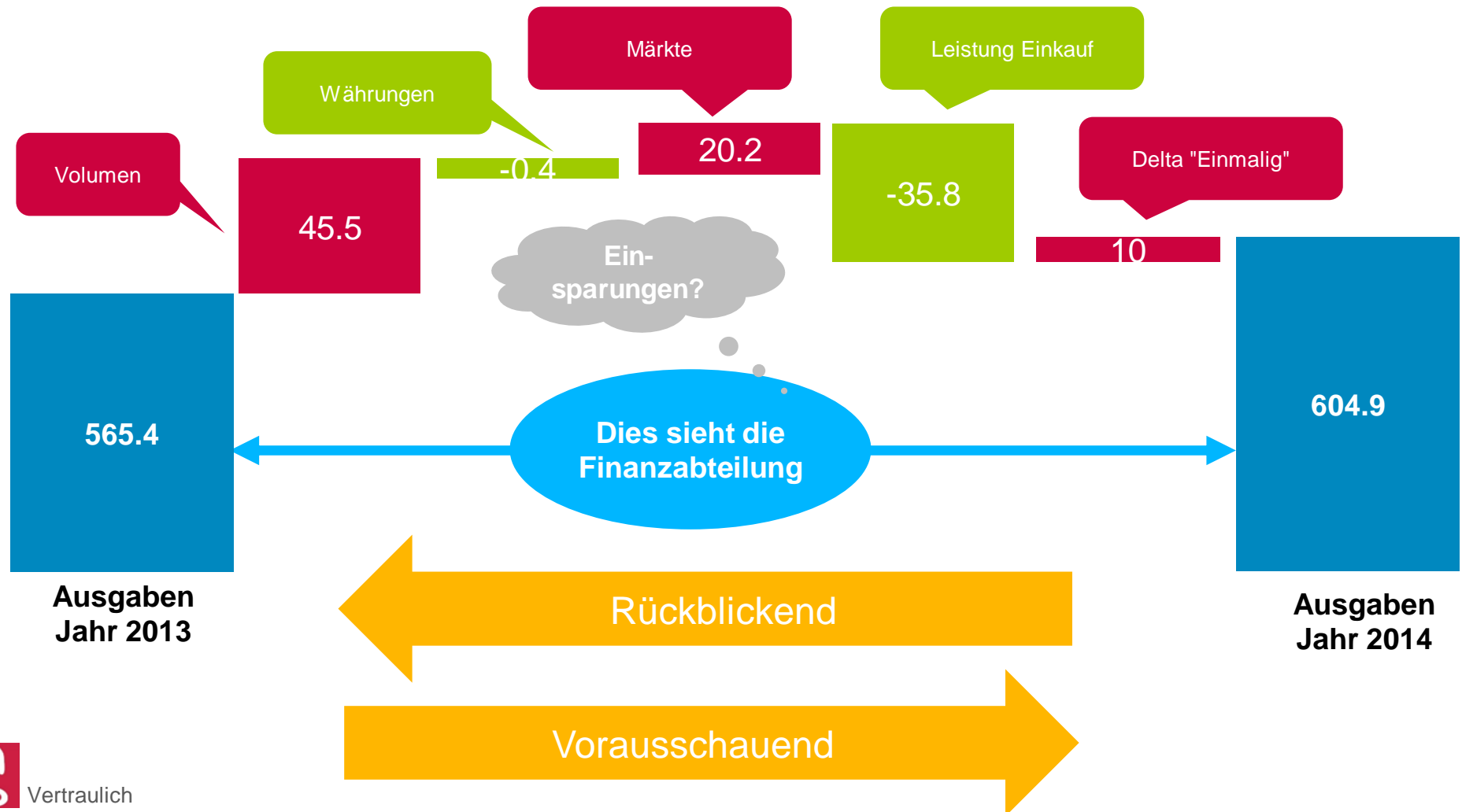
Proxyveränderungen erklären Ausgabenfluktuationen, in diesem Beispiel eine erhöhte "Nachfrage" nach Angestellten

Das Residual ist dementsprechend der Leistungsbeitrag / die Performance

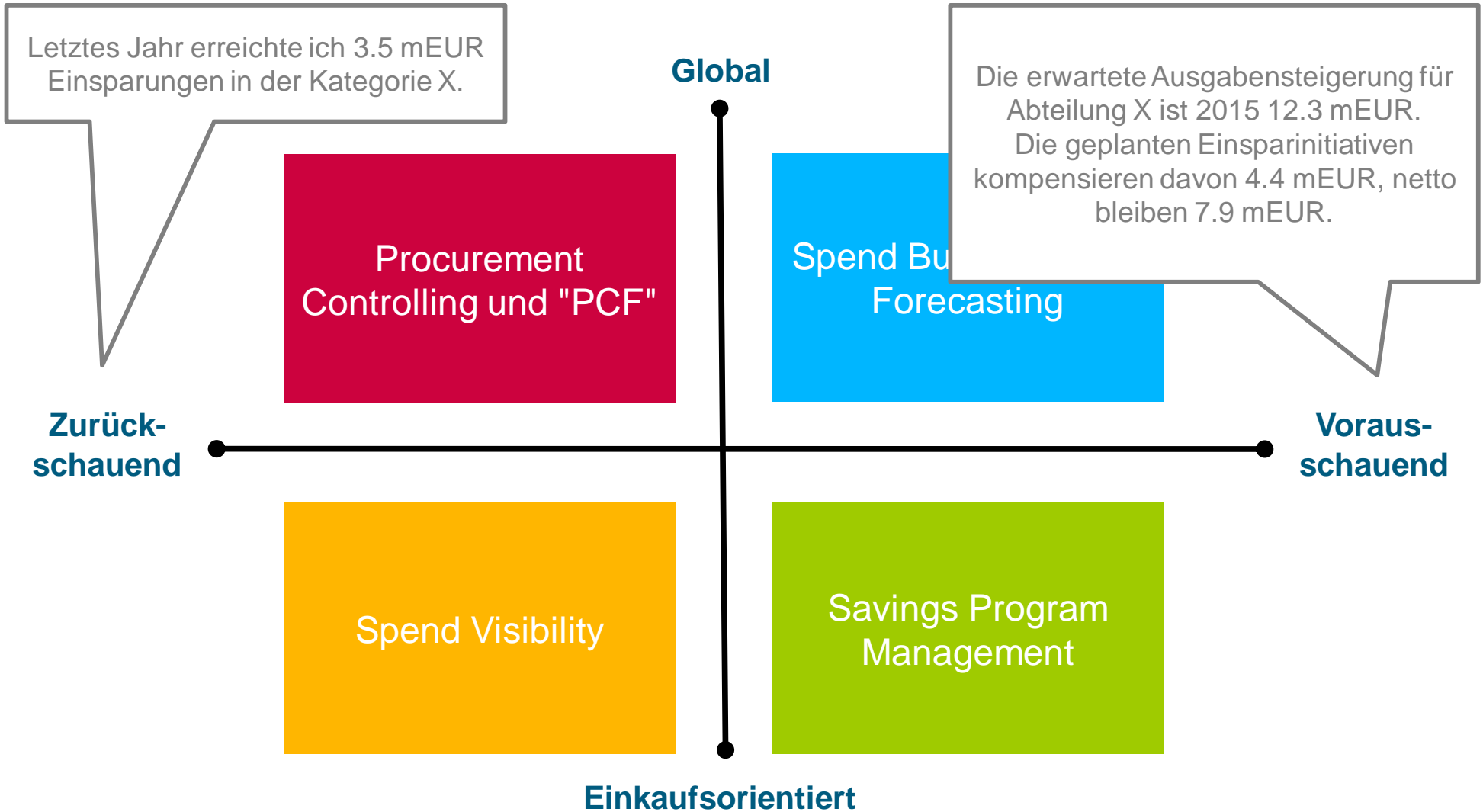
Proxy	Vorjahr	Aktuelles Jahr
Anzahl Angestellte	1 000	1 103

Jahresausgaben basierend auf ERP-Daten (Hauptbuch)

# Eine robuste finanzielle Abstimmung setzt eine optimale Kopplung von Einsparungen und Ausgaben voraus



# Ausgabenmanagement: Heute und morgen



# Massnahmentracking zur proaktiven Umsetzung von Einsparungen



**Project: JPs test project**

Project start date: 20.1.2014 | Project end date: 31.1.2014 | Total savings: 97.453,61

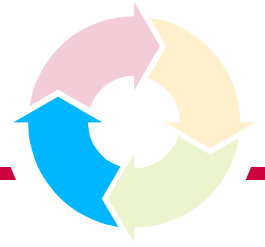
Idea savings amount: 120.000,00 EUR | Project responsible: Johan-Peter Teppala

Product: IT > Laptops

Item	Business area	Unit	Savings amount	Currency	Value starts
Corporate management	Corporate management	60.000 EUR	0	USD	201301
Sales and marketing	S&M Americas	50.000 EUR	0	USD	201301
Sales and marketing	S&M Europe	100.000 EUR	0	USD	201301



Ein effizienter Budgetierungsprozess muss die Dateneingabe für alle Beteiligten grösstmöglich vereinfachen

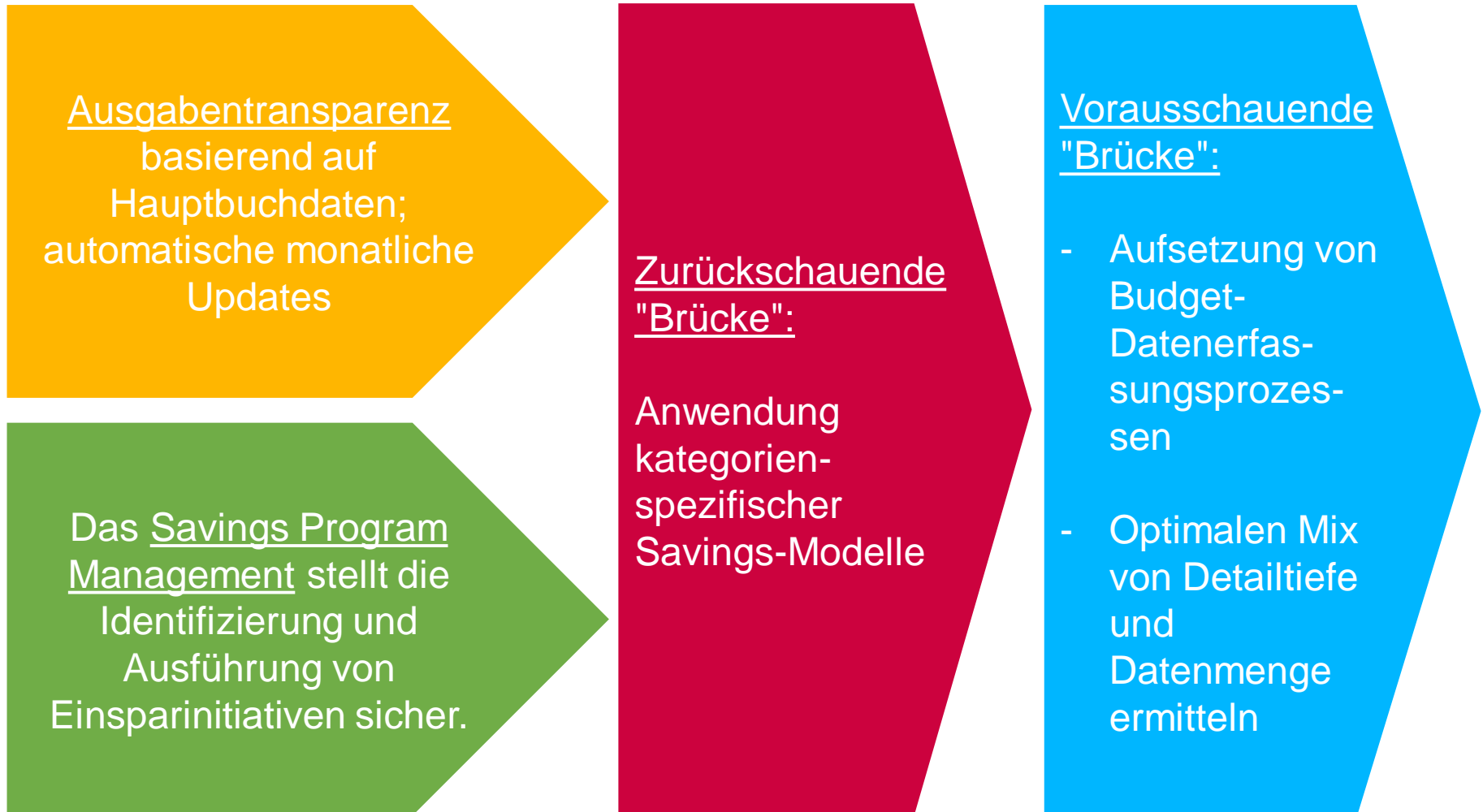


### Preise und Einsparungen pro Kategorie

		Preise und Einsparungen pro Kategorie		
		Kategorie: Rohstoffe	Kategorie: Indirekt	Kategorie: Capex
Mengeingabe per Fabrik/Abteilung	Fabrik / Abteilung 1	Menge Preis	Proxy Savings	Ausgaben Savings
	Fabrik / Abteilung 2	Menge Preis	Proxy Savings	Ausgaben Savings
	Fabrik / Abteilung 3	Menge Preis	Proxy Savings	Ausgaben Savings
	Fabrik / Abteilung 4	Menge Preis	Proxy Savings	Ausgaben Savings



# Eine optimale organisatorische Einbettung erfordert oft eine stufenweise Implementierung – kein Problem mit einer modularen Software



# Wir schaffen einen klaren Business Case

Beispielhafter Business Case

